

## **MEMORIA DE DIRECTORIO**

### **Señores Accionistas:**

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes y presentar la Memoria que expone la gestión del Directorio durante el ejercicio cerrado al 31 de diciembre de 2020, dando cumplimiento con disposiciones legales y estatutarias de RADICE S.A.E.C.A.

RADICE S.A.E.C.A. desde sus inicios está trabajando en un impetuoso proyecto, el emprendimiento Shopping Costanera, y por tal motivo ha tenido que tomar decisiones importantes en las estrategias de comercialización, con el fin de obtener el éxito deseado.

Uno de los hechos más resaltantes es que la empresa ha pasado de ser Sociedad Anónima a ser Sociedad Anónima Emisora de Capital Abierto, sin duda este paso abre caminos para seguir progresando, ya que, uno de los objetivos principales es la inscripción de la sociedad en la Comisión Nacional de Valores y lograr así emitir bonos. Para lograr el objetivo de la inscripción como S.A.E.C.A., la Sociedad incrementó el capital integrado a Gs 2.300.000.000.- dando así cumplimiento a las reglamentaciones establecidas por la Comisión Nacional de Valores.

Resulta también imperativo mencionar la pandemia a nivel mundial declarada el 11 de marzo del 2020 por la Organización Mundial de la Salud (OMS) por COVID-19 (Coronavirus). En Paraguay se dispuso la implementación de acciones preventivas ante el riesgo de expansión del Coronavirus en el territorio nacional. Las medidas promulgadas para prevenir la transmisión del virus incluyeron limitaciones al movimiento de personas, restricciones de vuelos y en otras formas de desplazamiento, cierre temporal de negocios, de centros educativos y cancelación de eventos. Estas medidas han tenido un impacto inmediato en sectores como el turismo, transporte, industrias, el comercio minorista y el entretenimiento, con graves efectos en la caída de la actividad en el mercado laboral, que incrementará la tasa de desempleo. El descenso en la



**ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL**

**Maria de Lourdes Escobar Chilesa**  
NOTARIA Y ESCRIBANA PÚBLICA  
Registro N° 1148  
25 de Mayo 1619 c/ Honorio González  
Telefax: (071) 201930  
Encarnación Paraguay

actividad económica está reduciendo los niveles de demanda de muchos bienes y servicios.

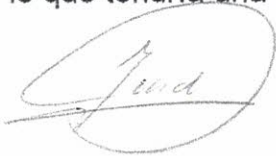
Indiscutiblemente ha sido un año atípico, la situación que se atraviesa a causa de la pandemia COVID 19 nos ha hecho aprender, crecer y replantear muchas de las estrategias empresariales que normalmente se llevan a cabo.

Por otro lado, no podemos pasar por alto el escenario mundial y la incertidumbre con la que se ha tenido que luchar estos meses ha sido realmente notable y por ende ha tenido un afanoso impacto en la economía. Las proyecciones de ventas han quedado obsoletas, ha disminuido el comercio, muchas empresas han quebrado y otras están siendo fuertemente golpeadas.

En cuanto a la situación de nuestro país podemos mencionar que, si bien los riesgos persisten, Paraguay se encuentra entre los países menos afectados por el Covid-19 lo que supone una recuperación más rápida. El crecimiento proyectado para el 2021 es del 4,0% fundamentado en la recuperación de los sectores servicios y secundario y en la mejora de las variables macroeconómicas.

En este sentido, el IMAEP (Indicador Mensual de Actividad Económica) muestra un repunte continuo desde el mes de abril. En noviembre el mismo registra una variación del -0,6%, a causa de sectores aún resentidos como el comercio y algunos servicios, atenuados por resultados positivos en la construcción, manufactura, ganadería y otras. Se sostuvo un alto nivel de inversión (USD 1.248 millones), con un crecimiento del 24,7% respecto al 2019, que representó un récord del 3,6% del PIB.

En cuanto al sector de la Construcción, ha mostrado en los últimos 10 años un crecimiento en promedio al 5,2%, es decir, cada año realizaba un aporte promedio de Gs. 11 billones en el Producto Interno Bruto (PIB). Para el 2020, el Banco Central del Paraguay (BCP) estima un crecimiento en torno al 3,5%, con lo que tendría una participación del 6,5% del PIB.



COPIA FIEL DEL ORIGINAL  
M.º C. ESTER CHIECO  
NOTARIA Y ESCRIBANA PÚBLICA  
Registro Nº 1148  
25 de Mayo 1615 of Honorio C. Inzalet  
Telefax (071) 201960  
Encarnación Paraguay

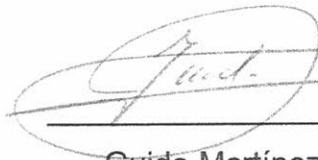
Este mayor crecimiento esperado del sector construcción se explica por la mayor inversión que está realizando el Gobierno para impulsar las obras públicas como medida de reactivación económica dado su efecto multiplicador, además se espera la reactivación gradual de las obras civiles.

En cuanto a las perspectivas futuras de la empresa el objetivo principal sigue siendo la culminación e inauguración de la obra del Shopping Costanera, Parking Costanera y el edificio Executive Center Encarnación, Radice como la desarrolladora del proyecto se encuentra en la búsqueda de estrategias financieras que le permitan seguir construyendo; se avanza en los cierres de contratos con futuros inversionistas y en las ventas de las unidades de oficinas corporativas. Podemos concluir que la empresa sigue avanzando hacia la meta a pesar de las dificultades, estando cada vez más enfocados en el logro de los resultados esperados.

Podemos mencionar que en el periodo 2020 Radice adquiere el inmueble donde se construye el edificio del Parking Costanera, el cual fue a su vez cedido al Fideicomiso bajo el cual se está llevando a cabo la obra.

Bajo estas premisas no nos queda más que agradecer al capital Humano que nos acompaña dentro de la Empresa y a nuestros Asesores, con la ayuda de todos ellos hemos logrado los resultados demostrados y confirmamos que LO MEJOR ESTÁ POR VENIR.

Encarnación, 10 de febrero de 2021.



Guido Martínez López  
Representante Legal  
RADICE SAECA

ES COPIA FIEL DEL ORIGINAL

Marta de la Cruz y Ester Chieco  
NOTARIA Y ESCRIBANA PÚBLICA  
Registro N° 1148  
25 de Mayo 1615 c/ Honorio C. Saizalez  
Telefax 0711 201960  
Encarnación Paraguay

Encarnación, 11 de Febrero de 2021.

Señores

**Accionistas de RADICE S.A.E.C.A.**

Presente

De conformidad a lo establecido en los Estatutos Sociales y el Art. 1.124 inc. e) del Código Civil Paraguayo, cumpro en informar a los Señores Accionistas reunidos en Asamblea General Ordinaria, que he procedido a la revisión de los siguientes documentos, correspondientes al ejercicio cerrado el 31 de diciembre de 2020.

- Estados Financieros
- Balance General
- Estado de Resultados
- Flujo de Efectivo
- Estado de Evolución del Patrimonio Neto

La preparación y presentación de los documentos arriba mencionados, son responsabilidad de la Administración de la Sociedad.

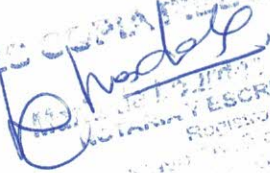
Con las revisiones y evaluaciones que he practicado, he concluido que:

- Los referidos documentos reflejan razonablemente la situación económica, financiera y patrimonial de RADICE S.A.E.C.A.
- Los libros y registros fueron llevados de acuerdo a las Normas de Información Financiera (NIF) establecidas por el Colegio de Contadores del Paraguay.

En consecuencia, me permito aconsejar a los señores Accionistas la aprobación de los referidos documentos.

Atentamente.-

  
Alejandro Casafuz  
Síndico Titular  
Radice SAECA  
Ruc: 80104014-0

NO COPIA DEL ORIGINAL  
  
20 de Febrero de 2021  
Notaría y Escribana Pública  
Rodrigo Nº 1148  
Teléfono: 077 201980  
Encarnación Paraguay